Insight and ovation ister it Hanh

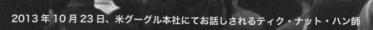
elate anclude

> 師は同年一一月一〇日に 行った。その内容につい グル本社において法話を 年一〇月二三日に米グー れている今、ティク・ナッ ネスの現場でも取り入ら フルネスが注目され、ビジ かつてないほどマインド ハン師は、二〇一三



代人が学ぶべき実践を、こ らためてお話しされた。現 プラムヴィレッジにて、あ





グーグル社員に語ったマインドフルネス インテンション ティク・ナット・ハン (Thich Nhat Hanh /釈)行

(二○|三年二月|○日 プラムヴィレッジでの法話

(翻訳 島田啓介)

グーグルで教える

社内ではめったにないことです。 社内ではめったにないことです。 社内ではめったにないことです。 社内ではめったにないことです。 社内ではめったにないことです。 社内ではめったにないことです。 社内ではめったにないことです。 社内ではめったにないことです。 社内ではめったにないことです。 社内ではめったにないことです。

想も行いましたが、それは翌日の世界規模の全体会議で使き、私の法話のあと質疑応答の時間をもちました。誘導瞑そのあとで、グーグル社の代表から歓迎の言葉をいただ

ドで深いくつろぎの瞑想を行いました。午後一時四五分からは、シスター・チャンコンのリーした。午後一時四五分からは、シスター・チャンコンのリーやの説明をしてから、私も全員と一緒に昼食をいただきまわれました。ギフトの交換があり、マインドフルな食べか

べきか、私たちは長時間にわたり深く話し合いました。人々の苦しみを軽減するためにテクノロジーをどう生かす役員の方々と面談しました。幾人かの技術者もおりました。年後三時に私と何人かの弟子たちは、グーグル社の幹部

Insight)というテーマを掲げています。彼らが知りたいInsight)というテーマを掲げています。彼らが知りたいのは、仕事のためだけではなく生きるすべての場面に、この間いの根本には、「テクノロジーを破壊的な力ではなその問いの根本には、「テクノロジーを破壊的な力ではなる融合させる力にするには?」というテーマがあります。これまでのテクノロジーは破壊をもたらし、人と人を引きるける力にするには?」というテーマがあります。

母なる地球を大切にするような取り組みかたとは?」といどうしたら可能か?」、第二の質問は「職場を健全に保ち、社の現況報告と、想定される質問を書いてよこしました。社の現況報告と、想定される質問を書いてよこしました。

りものでした。

めの教えと実践が、そこでは必要とされていました。とがわかってきているのです。こうした状況に対処するたとがわかってきているのです。こうした状況に対処するたとがわかってきている側面に気づいているということです。ここには重要なヒントが示されています。社員がテクノここには重要なヒントが示されています。社員がテクノ

できるか?」です。
フバランス〉を創出していくために、会社側としては何がいう現実を前に、当社の被雇用者のより良い〈ワークライいう現実を前に、当社の被雇用者のより良い〈ワークラインで、もう一つの質問は、「〈極度に高い燃え尽き率〉と

多くのグーグラー(グーグル社員)が仕事中毒に陥り、との点は事から離れることが難しく、生活までが支配されかねない状態になっています。みなさんも自分について同じことを感じているかもしれません。私たちは生活を仕事に乗っを感じているかもしれません。私たちは生活を仕事に乗った生とはギフトです。けれどそれを十分に味わい、その恵人生とはギフトです。けれどそれを十分に味わい、その恵人生とはギフトです。けれどそれを十分に味わい、その恵人生とはギフトです。けれどそれを十分に味わい、その恵力を生かし切ることができていません。

さらにテクノロジーを使おうというのです。ドラッグ依存ジー依存症というものが存在します。それを治療するのにノロジーで解決しようとする動きもあります。テクノロおかしなことに、意欲的にこのテクノロジー依存をテク

明らかに矛盾していますね。で癒されますか? 暴力で暴力を解決できるでしょうか?がドラッグ使用によって治せるでしょうか? 怒りは怒り

方向に向かっているのです。
大切にするための時間がありません。この文明は、誤ったていきます。私たちには、自分を、家族を、そして自然をていきます。私たちには、自分を、家族を、そして自然をするにするための時間がありません。この苦しみとではなく、だれにでもあてはまることです。この苦しみとではまることです。この苦しみというにするための理なる真理(苦諦)です。仏教徒だけ

ための聖なる道です。
これが四番目の聖なる真理(道諦)、苦を変容させるそれを改善するため、何らかの方法や手段を探そうとしま現実を認めれば、それを変えていこうという気になります。この問いは、一つの目覚めへのはじまりです。不健全な

私たちはどこへ行こうとしているのか?

る辻にやってきたとき、彼の友人が声をあげました。「ど禅には、疾走する馬にまたがった男の話があります。あ

こへ行くんだ?」「知らないよ、馬に聞いてくれ!」

せん。ですから、まず意図から始めること。あなた自身に、 自分がどうしたいのか問いかけねばなりません。 ノロジーに運ばれる私たちは、それをコントロールできま これが私たちの実態です。馬がテクノロジーです。テク

たい。しかしそれには、人生という代償がいります。 は行っていません。裕福になりたい。ナンバーワンになり 手に入れることができるでしょうか? グーグル社はそれ にトライしているのですが、いまのところ、 になるな」です。邪悪になることなく、 グーグル社には非公式のスローガンがあります。「邪悪 たくさんのお金を あまりうまく 仕事

に忙殺されるからです。

作りかたは邪悪です。そもそも邪悪にならずに儲ける方法 などあるのでしょうか? は犠牲になり、母なる地球は消耗します。そうしたお金の よって、あなたの人生や幸福、愛する人たちの人生や幸福 や自然を大事にする時間をもたないなら、富を築くことに 盗んだりはしなくても、 明は、誤った方向へと向かっています。だれかを殺したり の本筋からそらしてしまいます。そうして人は自分自身か コンピューターで情報を検索する、それはあなたを問題 家族から、この母なる地球から逃げ出します。現代文 人生を失くしているのです。家族

かついでいます。その意味でのテクノ すのです。テクノロジーはその片棒を 消費することで内なる苦しみをごまか わりに自分自身から逃げ出し、何かを えるからです。ですから、そうする代 中の苦しみに圧倒されてしまう、 おかたの人が、本当の家に帰って自分 をケアすることを恐れています。 り、恐れなどの苦しみがあります。お 人間の心の中には、孤独、絶望、 と考 心の





- グラーと僧侶のバレーボールマッチ

ロジーは邪悪です。

を犠牲にしてきました。 ちの人生と幸福、母なる地球の美しさ 私たち自身の人生と幸福や愛する人た ほとんどの場合テクノロジーは私たち ちを連れていくためのものです。テク が自分から逃避することに手を貸し、 ノロジーもしかりです。 馬は、きちんとした目的地まで私た けれど実際、

生み出すのに役立つならば、状況は良 ために、喜びの感情、幸せな気持ちを ら、そしてもし自分や愛する人たちの みなさんが本当の家に帰り、怒り、絶 悪でないことはたやすくありません。 る地球を傷つけているのですから。邪 愛する人たちの幸福を犠牲にし、母な なることを夢見ながら、自分の人生と けれどもし、テクノロジーによって ですから「私は邪悪ではない」など 孤独のケアをすることができるな 私たちには言えませんね。

○ テクノロジーとマインドフルネス

なります。い方向に転換し、テクノロジーが生きてくるということに

入ってきます。 や絶望感を減らすことができれば、おそらくお金ももっと や絶望感を減らすことができれば、おそらくお金ももっと しょう。心底幸福で、健やかな感情をもち、心のストレス しょう。心底幸福で、健やかな感情をもち、心のストレス

四つの栄養

ように、テクノロジーを利用する人もいます。孤独を感じ心の苦しみを忘れようとして食物に手を伸ばすのと同じ

(段食)です。 (段食)です。 (段食)です。こうした食物摂取が原因で、多くの人が食物依存に陥り、肥満になりさまざまな病気に悩まされが食物依存に陥り、肥満になりさまざまな病気に悩まされがます。必要だからではなく、精神的苦痛を

16

いうテクノロジーは、こうした行為を助長しています。こで感覚に刺激された感情を求めます。インターネットとある苦しみにどう対処していいかわからないからです。そあるという家に戻ることを恐れる人が多いのは、そこに

じめたゲームが、いまや依存になってしまったと。リアル止められないと言いました。いやなことを忘れるためにはの男の子が、毎日最低八時間は電子ゲームにはまっていて多くの若者がこうしています。リトリートに来た十二歳

うとしています。これが二番目の栄養源です。ことによって、多くの若者が孤独感や心の空しさを埋めよかの愛も理解ももてません。感覚刺激で感情をかきたてるな現実生活では、自分の家族、学校、社会に対していささ

私たちは仏教徒として、ブッダが教えたとおりに実行しなければなりません。恐れずに、自分という家に戻ること。なければなりません。恐れずに、自分という家に戻ることができればだれでもが世のためになる人生を送ることができればだれでもが世のためになる人生を送ることができのです。人々に手を差し伸べるためには、自分自身といるのです。人々に手を差し伸べるためには、自分自身といるのです。人々に手を差し伸べるためには、自分自身という家に帰る方法を身に着け、心の苦しみの世話をして、自分に必要な安らぎと喜びを手に入れることです。

うになるでしょう。フェイスブック自体は良くも悪くもあると感じる代りに、より深い喜びを味わうことができるよす。実行してみてこの真実に目覚めれば、何かが欠けてい控えるということはみなさんの生活に不自由をもたらすの控えるということはみなさんの生活に不自由をもたらすのたるということはみなさんの生活に不自由をもたらすのといったわけで、インターネットやフェイスブックを

て、自分に戻り自分をケアする時間がなくなります。いるのは、自分の外に何かを求めることです。それによっ間の浪費にもなりえます。フェイスブックで私たちがしてりませんが、使いようによっては有害無益で、かなりの時

ものを自ら生み出すすべをもってください。て真の喜びや幸せな気持ちといった、まぎれもなく新たなを求めているからです。マインドフルネスの実践を体得しる人がたくさんいます。心の中が空っぽで、目新しい何か新着メールを期待して一日に数回もメールをチェックす

あなたは何をしようとしているのか?



ナット・ハン師(右)と、SIY を設立されたグーグルの陳一鳴(Chade-Meng Tan)

(Search Inside Yourself) は、グーグルが最新の脳科学に基づいて開発したリーダーシップ・パ フォーマンス向上のプログラム

実に取り組ませる意欲、動機づけです。 話してほしかった最初の項目が、これでした。目の前の現 ダーには強靭さが備わります。グーグル社の人たちが私に じ技を伝えられるようになり、地球の美しさを守ることも 伝いかもしれません。それによって、彼らも愛する人に同 など、心の中にある苦しみへの対処法を人々に知らせる手 喜びや幸せを作り出す、 逆行させることかもしれません。苦しみを癒し変容させる。 に欲しいものは、たぶん他にあるはずです。それは文明を できるでしょう。これは良き欲求、良い栄養です。 には幸福もありません。 も人の気持ちがわからないのです。理解と愛のないところ 富をもち多大な権力を手にしても、なお幸福でない人たち の人生を生きる時間がありません。理解者はおらず、彼ら が世の中にはたくさんいます。彼らはとても孤独で、 目的であっても、それでは満足できないでしょう。巨万の こうしたエネルギーをもつことができれば、 ですから、みなさんの本当の意図は、たくさんのお金に お金を稼ぐこと、ナンバーワンの企業になることだけが 社会的な承認にも、権力や名声にもありません。本当

人生の一瞬一瞬を深く生きること

ブッダには、 自分を変容させ、 心の解放と慈悲を手に入

企業のリ

法し、手を差し伸べました。ブッダは非常に強いエネルギー かされた彼は、四十五年間さまざまな境遇にある人々に説 それは良き欲求、良き食物です。そうしたエネルギーに生 を備えていたのです。 衆生の苦しみを減じようとする強い意欲がありました。

でしょう。彼は自分自身であることができ、「馬」をコン 「菩提心」があれば、文明の流れを押し戻すことができる は良き意欲であり意図です。企業のリーダーにこうした 真に幸福になり、多くの人を助けようとすること、これら るでしょう。理解と慈悲を生み出そうとすること、 トロールし、テクノロジーを良い方向に生かすことができ 良き意欲の栄養源をもつ人には、大きな幸せがやってく

や愛する人たちを大切にすることができるような新案を思 使って人を殺すこともできるのです。テクノロジーも同じ ナイフは便利な道具です。しかしテロリストなら、それを いつくでしょう。 ナイフがあれば、野菜を刻みジャガイモの皮がむけます。 あなたを含めだれでもが自分という家に戻り、自分 慈悲と洞察があれば、テクノロジーを最大限に生か

四番目の栄養は、意識(識食)です。 個人の意識が食物

○ テクノロジーとマインドフルネス

識の中でこうした要素をどう育てるべきか知ることが必要 愛する、許す、理解する、慈悲をもつなどの能力です。 になります。意識の中には良い要素がたくさんあります。

なります。これは良き食物です。 慈悲の種は触れるたびに、あなたの中で心の形成物となり 種に水をやる方法を知っていれば、それは育っていきます。 どんな人の心にも慈悲の種はあります。日常的に慈悲の 慈悲がそうして生きている限り苦しむことはなく

愛する相手を幸せにすることができます。 ていくよう努めれば、あなたは豊かになる良き食物をもち、 な心などの種も存在します。これらの要素をさらに伸ばし くさんの良いもの しかし、良き食物は慈悲だけではありません。もっとた ―喜び、幸福、やさしさ、許し、平等

育ててしまうかもしれません。 やりをするような暮らしかたをしていると、新聞を読んだ その一方で、心の中には苦しみの種もあります。怒り 妬みなどが心に生まれ、自分にとって不健全な食物を 絶望や、孤独などの種です。こうした苦しみの種に水 電子ゲームをしたり、 誰かと話すあいだに、怒り、

心の庭師として、自分にとって有利な植物を育てましょ

自分

だれでも心の中にこうした苦しみの種をもっています。ん。怒り、絶望、暴力、差別も同じく害のある食物です。う。ウルシのように健康を損なうようなものは栽培しませ

になってしまいます。これは害をもたらす食べ物です。けれてうな人たちが、近所にいるとします。そういった地切れそうな人たちが、近所にいるとします。そういった地域にはからずも住むことになったら、あなたは怒りや恐れ域にはからずも住むことになったら、あなたは怒りや恐れ域にはからずも住むことになったら、あなたは怒りや恐れ域にはからずも住むことになったら、あなたは怒りや恐ればにはからずも住むことになったらす食べ物です。

リトリートに参加すると、呼吸や集中のしかたを身に着りたります。それを食べることができるのです。これはたはそれを取り込みます。安らぎを感じ、喜びが湧き、友たはそれを取り込みます。安らぎを感じ、喜びが湧き、友たはそれを取り込みます。安らぎを感じ、喜びが湧き、友け、緊張のやわらげかた、慈悲の生み出しかたを知っていけ、緊張のやわらげかた、慈悲の生み出しかたを身に着りたりです。

りえます。集合意識という栄養はとても重要です。集合意識はこうして、良き食物にも害のある食物にもな

した。「イノベーション・インテンション・インサイト」しかしグーグル社では、意欲の話にもっと時間をさきま

す。いるからです。鍵は自分自身の意志をよく理解することでいるからです。鍵は自分自身の意志をよく理解することでというテーマのうちの「インテンション」に直接関連して

20

大企業のリーダーには、明確な意欲、人々の苦しみを減た企業のリーダーには、明確な意欲、人々の苦しみをかけることです。代表者がまずすべきは、自分自身に帰る方法を知り、自らの苦しみに耳を傾けて理解し、慈悲の心で自分をケアら、代表者がまずすべきは、自分自身に帰る方法を知り、良きりとです。

そうして家族がこれにならえるよう伝えれば、家族が彼らは職場の雇用者すべてが自分本来の家に帰り、自分や彼らは職場の雇用者すべてが自分本来の家に帰り、自分やならは職場の雇用者すべてが自分本来の家に帰り、自分やおけいけることができるよう伝えるよう伝えれば、家族が彼ことです。

事は、人々が自分自身に帰り自分を大切にするための手伝やって来て私たちの仲間に加わったはずです。私たちの仕いでしょう? 人々の苦しみを減じる仕事をするために、ここに職を得て家族を養うためだけに来ているわけではなあなたがリーダーなら、「大切なみなさん。みなさんは

なりません」。このように話すことができるでしょう。いです。そのためにはまず、私たち自身がそうしなければ

テクノロジーを生かす方法

見通すことができるようになるでしょう。だバイスがあればそうした暮らしへと人々を誘えるのか、にする方法が学べます。そうすれば、どんなガジェットやにする方法が学べます。そうすれば、どんなガジェットやにする方法が学べます。そうすれば、どんなガジェットやにする方法が学べます。そうすれば、どんなガジェットは、フェイスブックはこの案を実現すると約束してくれまし

フォンが応えるのです。「そうか!」まずこうしてごらん。辛いんだ。どうすればいいんだろう?」。するとスマートスマートフォンに話しかけます。「ねえ君、ぼくはいま

き教師ならこんなアドバイスをするはずです。マインドフルに息を吸い込んで、君自身に戻るんだ」。良

べきだよ」
できだよ」
電子機器がこんなふうに話してもおかしくありません。

スの実践ですね。
車を運転していてうとうとしたら、センサーがそれを検車を運転していてうとうとしたら、センサーがそれを検車を運転していてうとうとしたら、センサーがそれを検

企業が作り出す電子機器に、こうした働きをさせるこ はReminding(アイリマインディング)、iReturning(アイリマインディング)、iReturning(アイリターニング)。自分自身に戻るデバイスです。私たちは、テクノロジーを生かして人々が自分をケアし苦しみを減らす方策について、グーグルの経営者たちや技術者たちとこ時間かけ意見を交換しました。

マインドフルネスの鐘が鳴って、話者が我に返り自分をケける新機能はたくさんあります。たとえば、十五分ごとに私たちに役立つような、携帯電話やスマートフォンにつ

アすることを思い出せるようなしかけです。

いうのはどうでしょう。 プラムヴィレッジでは、鐘の音が聞こえるたびに思考をいっているときには、電話に話しかけます。 混乱したりいまもここに生きる事実をお祝いするのです。混乱したりいまもここに生きる事実をお祝いするのです。混乱したりとうすべきか何をやめるべきかを思い出させてくれる、とどうすべきか何をやめるべきかを思い出させてくれる、とどうすべきか何をやめるべきかを思い出させてくれる、とどうすべきか何をやめるべきかを思い出させてくれる、というのはどうでしょう。

とそうでないニーズがあるのだと答えました。付けることにはならないでしょうか」。私は、真のニーズたことをしても、それは消費者が必要としないものを押しある若い技術者はこう言いました。「しかし、こういっ

ケアをすることです。だからこそ、本当のニーズとそうですような場合、それは真のニーズではありません。けれど本は消費者の利益にはならず、代わりに苦しみをごまかすたは消費者の利益にはならず、代わりに苦しみをごまかすたとの感覚刺激と感情を与えているにすぎません。けれど本空腹でないのに心の辛さを忘れるために食べるものを探空腹でないのに心の辛さを忘れるために食べるものを探

すべきです。 ないものとが見分けられる力を消費者がもてるように援助

楽しむことが実践のこつ

に歩くことを骨折り、労働とみなすこともできます。 仕事は仕事であり人生とは別だ、というのは二元的な考 なっことは人生であるという見方もできますし、反対 す。歩くことは人生であるという見方もできますし、反対 ために歩くかを選ぶことができるのです。マインドフルな歩みかたを知っていれば、駐車場から仕事場までの 一歩一歩が、喜びと幸せをもたらしてくれるかもしれません。体の緊張がゆるめば、一歩ごとにいのちの不思議に触れられるでしょう。こんなふうに歩むのは、楽しいもので まくことを骨折り、労働とみなすこともできます。

の著書を読んでみてください。マインドフルに床にモップす。こうした皿の洗いかたを知りたい人は、"The Miracle of Mindfulness"(邦題:『〈気づき〉の奇跡』)という私は、Mindfulness"(邦題:『〈気づき〉の奇跡』)という私が、皿洗いは仕事ではなく人生になります。

ではなく人生になります。がけをしたり朝食を作るすべを知ったなら、それらも仕事がけをしたり朝食を作るすべを知ったなら、それらも仕事

仕事は別々なものではありません。

い関係に変わります。これも人生です。ですから、人生とい関係に変わります。これも人生です。ですから、人生とられば、医者であるあなたと患者の出会いは美し医者が患者を診断するのは仕事です。けれど慈悲と喜び

のあいだ一つでした。とから来ています。そういうわけで、茶と瞑想は幾百年もとから来ています。そういうわけで、茶と瞑想は幾百年もとから来ています。茶道は禅の僧侶によって始められた伝統で、茶じめます。茶道は禅の僧侶によって始められた伝統で、茶

に呼吸があり、マインドフルネスがあるのです。いて閉じるときには吐く息に従います。ですから円相の中半円を描くときには吸う息に従います。引き続き半円を描ー服したあと、私はお茶を少し取り分け墨と混ぜます。

ではなく、多くの人たちの集合的な個から来ています。ブッルネスがあり、集中と洞察が伴います。その洞察は私個人ります。マインドフルに円を描くとき、ブッダの手が私のの中には母や父の手があり、先祖、先師、ブッダの手があの中には母や父の手があり、先祖、先師、ブッダの手があの中には母や父の手があり、先祖、先師、ブッダの手があの中には母や父の手があり、先祖、先師、ブッダの手があります。私の手ときおり私は、師を招いて一緒に円を描きます。私の手

● テクノロジーとマインドフルネス

るのです。
ダが寄り添い、マインドフルに円を描くのを手伝ってくれ

践は一つになっているのです。書は私の人生であり修行です。ここで瞑想と、仕事と、実書は私の人生であり修行です。ここで瞑想と、仕事と、実くれは違います。私は楽しみながらやっているのですから、人が「タイががんばって円相を描いている」というなら、

面が出家の生活です。

「カース・アラムヴィレッジの出家の生活には、四つの営みがあります。ダルマ(法)を学ぶこと。それを実践すること。もます。ダルマ(法)を学ぶこと。それを実践すること。もます。ダルマ(法)を学ぶこと。

で何もしなくても、ともに歩くだけでも、それをすごく楽でもあります。さらに仲間たちとの関係を築き、健康を増でもあります。さらに仲間たちとの関係を築き、健康を増れたちは学ぶときも瞑想を実践するときも、喜びを育て私たちは学ぶときも瞑想を実践するときも、喜びを育てるよう努めています。歩く瞑想や坐る瞑想でも、ゲームをおたちは学ぶときも関想を実践するときも、喜びを育てるよう努めています。歩しいのは遊ん四つは、互いにつながり合っています。楽しいのは遊ん四つは、互いにつながり合っています。楽しいのは遊ん

活の礎となっています。この四本の柱は相互に共存していいというなら、それは正しい実践ができていない証拠です。の心に基づいて行っています。奉仕する機会が与えられたのですから、そこから大きな喜びがやってきます。それは仕事ではなく実践そのものです。企画したリトリートに参加される在家の方々と私たち出家者は一緒に実践します。ですから、仕事と、人生と、実践の間に差別はありません。勉強、実践、仕事、遊び、という四本の柱が出家者の生勉強、実践、仕事、遊び、という四本の柱が出家者の生勉強、実践、仕事、遊び、という四本の柱が出家者の生物強、実践、仕事、遊び、という四本の柱は相互に共存している。

う。 う。 う。 う。 う。 う。 う。 う。 でも同じように生活できます。ですからみなさん 一般人でも同じように生活できます。ですからみなさん でも人生という二元的な考えを超えて行ってくださ は、仕事と人生という二元的な考えを超えて行ってくださ で、その一つずつに他の三つが含まれています。

脚注

- 注1 Googleplex は、Googolplex (一〇の一〇〇乗=天文学的数字)
- 「鳴らす」ではなく「招く」と表現する。 注2 プラムヴィレッジでは鐘はブッダの呼び声であり、「打つ」や
- 注3 横たわって体をスキャンし、慈悲を送る瞑想。
- 「遍行心所」と呼んだ。
 五一種に分類し、そのうち普遍的に存在する五つの心所を注4 唯識派では、『唯識三十頌』によって心所(心の形成物)を

①触~感覚器官と対象の接触 ②作意~意識を対象に向かわ

- ipod, itune, ipad などのシリーズのもじり。「思い出すための〜意欲・意志作用。 ④想〜知覚・認識作用 ⑤思
- 注6 池田久代訳 二〇一四年 春秋社合図、繰り返し教えるもの、自分に戻るきっかけ」などの意。

24